

TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMINEN Keski-Suomen alueen pk-yrityksille 2023

Talouden ja tuottavuuden johtamisen valmennusohjelma päivittää pk-yrityksen talousosaamisen nykyaasteiden tasolle.

Talousinformaation hyödyntäminen suunnittelussa ja johtamisessa tehostuu, kun lukujen ymmärrys vahvistuu. Kannattavuus näkyy uudessa valossa, kun tuottavuuden palaset löytyvät ja tarkentuvat.

Ohjelmassa on *viisi kahden päivän koulutusjaksoa* ryhmässä ja *kaksi yrityskohtaista* konsultointipäivää.

Konsultoinneissa tarkastellaan ja työstetään päivien teemoja sinun yrityksessä tarkentuvien tavoitteiden mukaisesti. Lopputuloksena syntyy omaan yritykseen räätälöity talouden ja tuottavuuden kehittämissuunnitelma.

Valmennuksen kohderyhmänä ovat pk-yritysten yrittäjät ja johtajat sekä talouden ja tuotannon tehtävissä työskentelevät avainhenkilöt. Ohjelma sopii erinomaisesti myös vastuuseen valmentautuville henkilöille.

Ohjelman toteutuksesta vastaavat Tj-koulun kokeneet asiantuntijat.

Valmennus alkaa 25. – 26.5.2023 ja toteutuu yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.

Koulutuspaikka: Jyväskylä, tarkentuu myöhemmin

Valmennuksen hinta on 1590 €/henkilö (+ alv 24%) sisältäen 10 koulutuspäivää, 2 konsultointia sekä materiaalit.

LISÄTIEDOT

Jukka Pekka Vuolukka p. 040 830 8285

Hannu Peltomäki p. 044 989 1620

[etunimi.sukunimi\(at\)tjkoulu.fi](mailto:etunimi.sukunimi(at)tjkoulu.fi)

Pirjo Suhonen p. 0295 024 601

[pirjo.suhonen\(at\)ely-keskus.fi](mailto:pirjo.suhonen(at)ely-keskus.fi)

ILMOITTAUTUMINEN: [ilmoittaudu tästä](#)

(tai www.kehittamispalvelut.fi => koulutus => Talouden ja tuottavuuden johtaminen / Keski-Suomi)

Ilmoittautumiset 12.5.2023 mennessä.

SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY Tj-koulu on valmentanut yli 30 vuoden aikana noin 8000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen kehittyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,4 (asteikko 1-5) ja nettosuositusindeksi peräti 76%. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yritysälämän tuntemusta.



JAKSO 1 / Jukka Pekka Vuolukka, Miina Niskanen

to 25.5.2023

TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMISEN KOKONAISUUS
PK-YRITYKSEN MUUTOS- JA/TAI KASVUTAVOITTEITA TUKEMAAN.

- Osallistuja saa kattavan kokonaiskäsitksen talouden ja tuottavuuden merkityksestä liiketoiminnan tavoitteellisessa johtamisessa.
- Osallistuja ymmärtää talousinformaation merkityksen yrityksen strategian suuntaamisessa ja toteuttamisessa.
- Osallistujan yrityksen talouden ja tuottavuuden nykytila sekä niiden johtamisen tilanne tarkentuvat ja kehittämistarpeiden tunnistaminen ja täsmäntäminen käynnistyvät.
- Osallistuja tunnistaa yritykselleen sopivia mittareita strategisten tavoitteiden seurannan tueksi.
- Osallistujan tavoitteet koko koulutusohjelmaan osallistumiselle tarkentuvat.

pe 26.5.2023

TALOUDEN SUUNNITTELUN JA SEURANNAN TYÖKALUT / KIRJANPIDON
RAPORTIT JA ULKOINEN LASKENTA.

- Osallistuja saa selkeän käsityksen kirjanpidon raporteista ja niiden hyödyntämisen mahdollisuuksista yrityksen johtamisessa.
- Osallistuja oppii arvioimaan kriittisesti oman yrityksen raportointikäytäntöjä ja tilitoimistoyhteistyötä.
- Raporttien ja tunnuslukujen ymmärrys ja tulkintaosaaminen vahvistuvat.
- Osallistuja saa lisää työkaluja yrityksen taloudellisen tilanteen tarkentamiseen.

JAKSO 2 / Eero Veijola

ti 22.8.2023

KANNATTAVUUSLASKENTA JA ENNUSTAMINEN OHJAAMASSA LIIKETOIMINTAPÄÄTÖKSIÄ. KESKEISET LEAN-OPIT KANNATTAVUUDEN JA TEHO KUUDEN KEHITTÄMISESSÄ JA JOHTAMISESSA. TOIMINNANOHJAUS JA DIGITAALISET JÄRJESTELMÄT.

- Tuottavuuden tekijät liiketoiminnan kannattavuuden tarkastelussa kirjastuvat.
- Oman yrityksen tuottavuuden analysointitaidot kehittyvät.
- Oman yrityksen tuottavuutta kehittäviä toimenpiteitä hahmotuu.
- Ymmärrys myyntikatteesta liiketoiminnan kannattavuuden selittäjänä kehittyi.
- Hinnittelun komponentit tarkentuvat.

ke 23.8.2023

LIIKETOIMINTASTRATEGIAN JA MUUTOSTAVOITTEIDEN TOTEUTUMISTA
TUKEVAT MITTARIT JOHTAMISEN TYÖKALUINA. DIGITAALISTEN TYÖKALUJEN JA JÄRJESTELMIEN HYÖDYNTÄMINEN.

- Kannattavuusinformaation strateginen merkitys ymmärretään.
- Ymmärrys oman yrityksen asiakas- ja liiketoiminta-aluekannattavuudesta tarkentuu.
- Sopivat työkalut kannattavuuden seurantaan löytyvät.
- Budjetoinnin merkitys kannattavan liiketoiminnan suunnittelussa ja johtamisessa tarkentuu.
- Perinteisestä budjetoinnista kohti jatkuvaa ennustamista.
- Oman yrityksen kannalta sopiva budjetointi-/ennustemalli hahmotuu.
- Lean-johtamisen keskeiset opetukset oman yrityksen kannalta tarkentuvat.
- Ymmärrys digitaalisten työkalujen roolista ja mahdollisuuksista talouden ja tuottavuuden johtamisessa paranee.

JAKSO 3 / Jukka Pekka Vuolukka, Finnveran edustaja

ti 19.9.2023

INVESTOINNIT JA RAHOITUS. LYHYEN JA PITKÄN TÄHTÄIMEN RAHOITUS.

- Investointien suunnitteluosaaminen kehittyi.
- Lyhyen ja pitkän tähtäimen rahoitustarpeiden ennakoitukyky vahvistuu.
- Erilaisten henkilöstöratkaisujen taloudellinen ja investoinnin luonteinen merkitys tarkentuu.

ke 20.9.2023

YRITYSJÄRJESTELYT STRATEGIAN JA MUUTOSTEN TOTEUTTAMISEN
VÄLINEENÄ.

- Yritysjärjestelyjen mahdollisuus hahmottuu yhtenä vaihtoehtoisena etenemisen keinona.
- Syntyy käytännönläheinen ja realistinen käsitys järjestelyn onnistumisen edellytyksistä.
- Opitaan hahmottamaan liiketoiminnan/yrityksen arvon määrittämisen perusteet.

JAKSO 4 / Sanna Leppänen, JP Vuolukka, Antti Palmujoki

ti 10.10.2023

TUOTTAVUUTTA JA TOIMEENPANOKYKYÄ VALMENTAVALLA JOHTAJUDELLE.

- Esimiestyön ja ihmisten johtamisen osa-alueet ja kytkökset talouteen ja tuottavuuteen tarkentuvat.
- Tavoitteiden sekä työnkuvan ja vastuualueiden selkeyden merkitys vahvistuu.
- Sitoutumisen ja osaamisen merkitys vahvistuu ja kehittämistoimien tартtuminen helpottuu.
- Löytyy ja päivittyy johtajuutta ja yrityskulttuuria kehittäviä, uuden sukupolven odotuksiin vastaavia työkaluja ja toimintamalleja ihmisten ja etätyön johtamiseen.

ke 11.10.2023

MAKSUVALMIUS JA KASSANHALLINTA. TYÖSUHDE- JA SOPIMUSJURIDIIKAN PÄÄKOHDAT HALLITUN KASVUN JA KEHITYKSEN JOHTAMISEN
NÄKÖKULMASTA.

- Osallistuja saa työkaluja ja oppii ennustamaan oman yrityksen rahan riittävyttä.
- Osallistujaa hallitsee työsuhdejuridiiikan perusteet ja oppii varautumaan tyypillisiin kompastuskiviin liiketoiminnassa.
- Osallistuja hallitsee sopimusjuridiiikan perusteet ja oppii varautumaan tyypillisiin kompastuskiviin.
- Osallistuja osaa arvioida yrityksensä sopimuskäytäntöjä sekä tunnistaa ja priorisoida kehittämistarpeita.

JAKSO 5 / Jukka Pekka Vuolukka, Tero Takalo

ti 14.11.2023

YRITYS- JA ARVONLISÄVEROTUKSEN PERUSTEET.

- Käytännönläheinen ymmärrys yritysverotuksen eri lajeista sekä eri yhtiömuotojen verotuskohtelusta syvenyy.
- Ymmärrys laillisen verosuunnittelun mahdollisuuksista paranee.
- Arvonlisäverotukseen liittyvät kysymykset selkeytyvät.

ke 15.11.2023

OSAAVA HALLITUSTYÖSKENTELY TAVOITTEELLISEN PK-YRITYKSEN
JOHTAMISEN JA ETENEMISEN TUKENA. YRITYSKOHTAISEN KEHITTÄMISTYÖSKENTELYN TULOKSET JA JATKOTOIMENPITEET. OHJELMAN
PÄÄTÖS.

- Osallistajat ymmärtävät hallitustyöskentelyn merkityksen tavoitteiden asettamisessa ja saavuttamisessa, yrityksen koko johtamisjärjestelmän kehittämisessä.
- Ohjelman kokonaisuus tulee yhteen vedettyä yrityksissä suunnittelun ja toteutuneen kehittämistyöskentelyn esittelyjen kautta.